

INFORMES

2022





SEXAGÉSIMA SEGUNDA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

INFORME DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

Honorables delegados, órganos de administración y control, funcionarios e invitados, reciban un cálido saludo y una cordial bienvenida a esta LXII Asamblea general ordinaria.

Indudablemente el 2022 será recordado como un año de grandes retos para la Cooperativa de Caficultores de Anserma, los cuales conllevaron a múltiples transformaciones a nivel organizacional, administrativo, operativo, social y de mercados.

A continuación, me permito presentar el resumen de las actividades desarrolladas por la Cooperativa de Caficultores de Anserma durante el año 2022, en el que resaltó los hechos más relevantes con respecto a la actualidad de los mercados, comercialización de café e inversión social, los cuales dejo para su consideración y análisis.

MERCADO MUNDIAL

El fenómeno de la Niña pudo ser uno más de los factores que intervinieron en el comportamiento de la inflación en el país, la cual según los analistas podría bajar al cierre de marzo de 2023 una vez inicie la recolección de nuevas cosechas. Dicho fenómeno se presentó durante los dos últimos años, generando fuertes olas invernales que afectaron de manera significativa la producción anual de café, situación que de acuerdo a los datos del DANE ubicaron el café en el puesto seis entre los diez productos con mayor inflación al cierre de 2022, con un incremento del 52,69%.

Según USDA el pronóstico de la producción mundial en el ciclo 2022/2023 se bajó de 175 millones de sacos según el informe de junio a 172.8 millones en el del final de año y el del consumo se aumentó de 167 a 167.9 millones de sacos; con esto el excedente de esta cosecha se reduce de 7.9 a 4.8 millones de sacos contra un déficit de 1 millón de sacos en el periodo 2021/2022. Según la misma fuente los inventarios de café cerrarían en 34.1 millones de sacos para el final de la cosecha.

El contrato C en la bolsa de Nueva York inicio el año en 223 centavos de dólar la libra, alcanzó su nivel de cotización más alto hacia principios del mes de febrero en 260 centavos, a partir de allí mostro una constante volatilidad llegando a su valor



mínimo de 150 centavos hacia el mes de noviembre, cerrando el año en 167 centavos.

Para el 2022 el dólar mantuvo esa tendencia devaluacionista con que venía desde el 2021 tanto por factores macro económicos y políticos como por la turbulencia que ha implicado el cambio de gobierno y sus ajustes al modelo económico del país, han sostenido con alta volatilidad la moneda local que para la primera mitad del año estuvo dentro de un rango entre los \$3.650 y \$4.200 toda vez que iniciamos con un dólar de \$3.981, marcando un nivel mínimo de \$3.706 en el mes de abril. Para el segundo semestre nos ajustamos a un rango entre los \$4.100 y los \$5.060 alcanzando este máximo nivel en el mes de noviembre, cerrando el año en \$4.810.

La caída de la producción de café en Colombia por tercer año consecutivo por causa del prolongado fenómeno de la niña que ha ocasionado una disminución en la oferta de arábigos suaves lavados, genero preocupación en la industria y llevo al mercado a reconocer un mayor diferencial al café de nuestro país, iniciando el año en niveles de 60 centavos, mantuvo un aumento constante hasta el mes de agosto donde alcanzó los 80 centavos para terminar el 2022 alrededor de los 57 centavos.

A pesar de ser Colombia el mayor productor mundial de arábigo suave lavado, cerró el 2022 con una producción de 11,1 millones de sacos de 60 kg de café, cifra que representó una reducción del 12% en comparación con el año 2021, con una producción de 12,6 millones de sacos.

Un comportamiento similar se presentó en las exportaciones, las cuales disminuyeron un 8%, con 11,4 millones de sacos de 60 kilos de café verde en 2022, frente a 12,4 millones de sacos de café puestos en los mercados internacionales en el 2021.

Para los meses de octubre a diciembre de 2022, la producción superó los 2,9 millones de sacos, 17% menos frente a los más de 3,5 millones de sacos cosechados en el período anterior.

Como dato importante de acuerdo a la información del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), el sector del café en Colombia hasta el mes de octubre de 2022, tuvo un aporte de 6,1 billones de pesos de los 47,1 billones de pesos del total del agro. Lo que representa en términos de porcentajes, un aporte aproximado del 13% en el Producto Interno Bruto (PIB) agrícola de Colombia.



MERCADO LOCAL

Con el ánimo de brindar información fehaciente sobre la situación presentada durante el año 2022 en la Cooperativa de Caficultores de Anserma, posterior a la celebración de la Asamblea General de Delegados, la Revisoría Fiscal encontró nuevas cifras sobre los compromisos de venta de café a futuro con los diferentes exportadores, información que fue presentada al Consejo de Administración en reunión extraordinaria celebrada el 9 de abril de 2022; el nuevo panorama incrementaba los compromisos en 1.108.140 kilos de café seco.

Dada la compleja situación presentada, el nuevo Consejo de Administración (período 2022-2024), ordenó suspender la celebración de nuevas operaciones de Contratos de Café a Futuro, así mismo, con base en los hechos señalados aceptó la renuncia que había presentado el Gerente en días pasados, como consecuencia de las grandes sumas de café negociado, malas decisiones administrativas frente a la fijación de posiciones propias, altos volúmenes comprometidos sin respaldo de parte de los productores e incumplimientos contractuales de las entregas, las que podrían generar onerosas sanciones a la Cooperativa; además considerando que todas las negociaciones fueron realizadas por el Gerente en forma directa con los exportadores manteniendo dichos compromisos en reserva, sin informar sobre los volúmenes de café a los órganos de dirección y control.

Ante esta situación el Consejo de Administración solicitó los servicios de un Gerente con experiencia, confiabilidad y trayectoria en el sector, para continuar con el normal funcionamiento de la empresa y restablecer las relaciones con los diferentes acreedores, deudores e instituciones del gremio.

Para el mes de mayo se solicitó una auditoría externa a la oficina de Desarrollo Cooperativo de la Federación Nacional de Cafeteros, con el fin de obtener un concepto más amplio sobre la realidad financiera de la Cooperativa; visita que se llevó a cabo los días 02 al 06 de mayo de 2022 cuyo objetivo fue validar la situación de los compromisos de venta de café a futuro adquiridos con los diferentes Exportadores, así como de los contratos suscritos con los caficultores, para obtener la posición neta de café, poder cuantificar el riesgo operativo al cual se encontraba expuesta la empresa y el impacto que tendría el cumplimiento de éstos compromisos para su viabilidad económica.

En la presentación del informe sobre la visita se plantearon tres escenarios para la Cooperativa, uno optimista; en donde se realizaron proyecciones a 3, 5 y 10 años, con un estimativo de precios del café a la baja y de compras de café por encima del volumen promedio comercializado durante los últimos 10 años. Un segundo, moderado; en donde se realizan proyecciones a 3, 5 y 10 años con un estimativo de precios que permanece constante al día de la auditoría y con un volumen de



compras acorde al promedio alcanzado durante los últimos 10 años. Y un último escenario pesimista, en donde se realizaron proyecciones a 3, 5 y 10 años con un estimativo de precios de los últimos 10 años.

Luego de analizados los tres escenarios se encontraron problemas por pérdidas significativas de liquidez, los cuales imposibilitaban cumplir los compromisos de venta de café adquiridos, aún si se lograra un plazo de 10 años, bajo los tres escenarios presentados, se registrarían cuantiosas pérdidas que le generarían un detrimento patrimonial relevante a lo largo de la línea del tiempo.

COMPROMISOS CON EXPORTADORES

Luego de las auditorías realizadas por la Revisoría Fiscal, la oficina de Desarrollo Cooperativo, circularizaciones y verificaciones a nivel interno por la Cooperativa se logró establecer la realidad frente a los compromisos con exportadores, como se relaciona a continuación:



En el mes de mayo se inició un proceso de negociación con los distintos exportadores, buscando condiciones favorables de tiempo y entregas de café a futuros alcanzables, replanteando las cláusulas aceleratorias de incumplimiento las cuales estaban a punto de hacerse efectivas, buscando con ello recuperar la credibilidad y confianza en la Cooperativa.

En el mes de julio se logró firmar un acuerdo de pago con la Federación Nacional de Cafeteros, proyectado a 5 años para las posiciones propias y 3 años para los Caficultores, igualmente se realizaron planes de abastecimiento con entregas proyectadas en kilos de manera mensual con Expocafé, y se establecieron renegociaciones con los demás exportadores.

Como se informó en los diferentes foros efectuados en los meses de julio de 2022 y enero de 2023 realizados en todas las sucursales, en los que participaron 1.202 caficultores, los compromisos de café a futuro con exportadores ascendían a



8.084.747 kilos con un valor promedio por @ de \$102.000; situación preocupante teniendo en cuenta que el precio promedio aproximado en el año 2022 por @ fue de \$230.920 un alto costo de reposición.

VENTAS CAFÉ FUTURO DE 2022				
EXPORTADOR	KILOS	VR VENTA	VR COSTO	UTIL Y/O PERDIDA
FEDERACION	133.000,00	\$ 1.546.874.523,00	\$ 2.352.303.592,38	-\$ 805.429.069,38
EXPOCAFE	206.800,00	\$ 2.815.779.475,00	\$ 3.771.016.542,48	-\$ 955.237.067,48
SUCAFINA	207.270,00	\$ 2.257.150.835,00	\$ 3.980.098.422,80	-\$ 1.722.947.587,80
ECOM	140.060,00	\$ 1.125.059.525,00	\$ 2.468.107.886,31	-\$ 1.343.048.361,31
LUXCFE	28.200,00	\$ 516.491.459,00	\$ 524.498.249,86	-\$ 8.006.790,86
TRILLACOOP	131.130,00	\$ 2.413.802.500,00	\$ 2.254.509.666,87	\$ 159.292.833,13
TOTAL ENTREGAS2022	846.460,00	\$ 10.675.158.317,00	\$ 15.350.534.360,70	-\$ 4.675.376.043,70

En el año 2022 se realizaron entregas de café a futuro por 846.460 kilos (67.716,8@) a un precio promedio por arroba de \$157.644, con un costo de reposición de \$226.687, negocios que le generaron a la Cooperativa pérdidas que ascendieron a la suma de \$4.675 millones de pesos; quedando con un saldo total de compromisos pendientes con exportadores a 31 de diciembre de 2022 por 7.238.287 kilos.

COMPROMISOS CON CAFICULTORES

A pesar de ser una herramienta importante para el caficultor, los contratos de venta de café a futuro son de riesgo, ya que no es posible conocer a ciencia cierta, en cuanto estarán los precios internacionales y otras variables como el dólar y el diferencial al momento de la entrega del producto, por lo que la transacción puede reportarle pérdidas tanto al caficultor, quien no dimensiona las implicaciones de firmarlo, como al comprador por no medir el impacto de los incumplimientos.

Independiente a los temas documentales y procesos judiciales que se puedan presentar, estamos convencidos que debemos cumplir con los compromisos adquiridos, tanto la cooperativa hacia el exportador como el caficultor a la cooperativa, porque empeñamos la palabra y siempre nos hemos caracterizado por ser serios y responsables para todos los negocios y además debemos conservar la imagen y mantener las buenas relaciones con nuestros diferentes clientes.



Sobre las ventas de café a futuro pendientes de entrega por parte de los asociados a diciembre 31 de 2022 se tenían compromisos de 145 caficultores con 264 contratos. Iniciamos el año con un volumen por 1.474.658 kilos de café pergamino seco, se abonaron en el transcurso de 2022, 101.813 kilos para un saldo total pendiente de entrega al cierre de 2022 por 1.372.845 kilos a un precio promedio de venta de \$110.190 por @.

COMPRAS DE CAFÉ

Para la Cooperativa de Caficultores de Anserma fue un año positivo, en cuanto al volumen de compras, precio pagado y calidad del producto, protegiendo la garantía de compra al caficultor y ofreciendo uno de los precios más altos de la región frente a los publicados diariamente por la FNC.

En cuanto a compras totales, la Cooperativa paso de 5.379.911 kilos de café en el año 2021 por un valor total de \$70.998 millones de pesos a 5.793.731 kilos por valor de \$103.903 millones de pesos en el 2022; es decir se generó un incremento del 7.69% en volumen y por concepto de un mayor precio los caficultores recibieron recursos adicionales por la suma de \$32.905 millones de pesos, los cuales contribuyeron a cubrir sus costos fijos y le generaron mayor rentabilidad, esto fue posible gracias a una eficiente comercialización que nos permitió trasladar un mejor precio al productor.

COMPRAS POR TIPO DE CAFÉ Enero a diciembre 2021-2022

PRODUCTO	2021		2022		VARIACIONES%	
	KILOS	VALOR	KILOS	VALOR		
EXCELSO	28.267	\$ 412.565.000	-	-	-100,0%	100,0%
ESTANDAR T1	2.164.965	\$ 29.470.823.937	3.859.493	71.910.050.183	78,3%	144,0%
ESTANDAR T2	202.222	\$ 2.231.342.822	140.606	2.298.278.810	-30,5%	3,0%
ESTANDAR T3	54.717	\$ 595.922.499	34.793	559.803.231	-36,4%	-6,1%
ESTANDAR T4	50.164	\$ 487.393.404	16.609	249.334.684	-66,9%	-48,8%
CORRIENTE +125	23.978	\$ 118.428.159	11.966	120.757.213	-50,1%	2,0%
PERGAMINO AAA	2.003.811	\$ 27.447.556.444	59.827	563.734.282	-97,0%	-97,9%
PERGAMINO CEREZA	182.814	\$ 2.562.813.746	391.328	7.173.258.128	114,1%	179,9%
PERGAMINO HUMEDO	478.772	\$ 6.658.445.371	1.078.732	19.336.700.287	125,3%	190,4%
PASILLAS, GUAYABA Y MEDIA CARA	89.389	\$ 292.213.631	118.710	925.435.070	32,8%	216,7%
CA CAO	97.279	\$ 684.745.764	70.236	595.390.996	-27,8%	-13,0%
PASILLA CACAO	127	\$ 317.500	109	271.250	-14,6%	-14,6%
CAFE NATURAL	3.407	\$ 35.752.490	11.325	169.962.644	232,4%	375,4%
TOTALES	5.379.911	\$ 70.998.320.767	5.793.731	\$ 103.902.976.778	7,7%	46,3%



Mediante el proceso de compra, buscamos brindarle al productor la posibilidad de vender su café en diferentes presentaciones como son: cereza, húmedo, café natural y otras calidades inferiores, garantizando un precio justo y una pesa exacta.

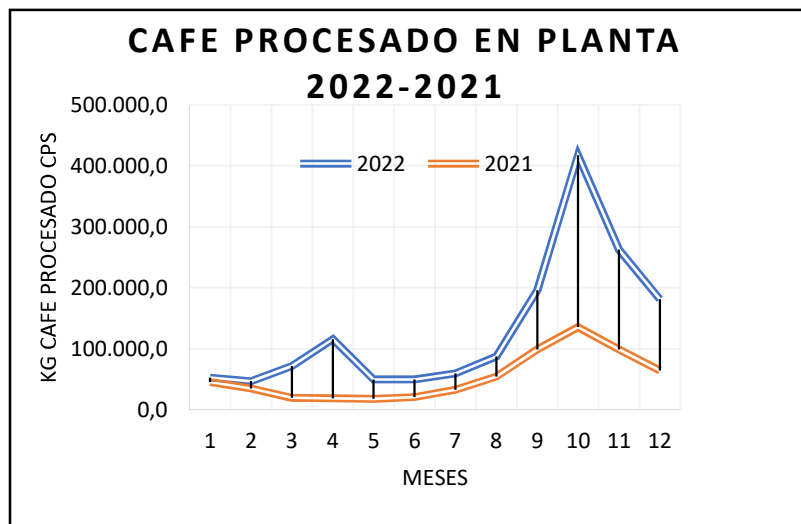
De otra parte, con el mercadeo de café, cacao y fertilizante, logramos ser competitivos frente a los comercializadores particulares, motivando a los caficultores con un buen precio, mayores garantías de compra/venta y buena atención, lo que permitió alcanzar un aumento en las compras y recuperación de clientes caficultores que se habían retirado de la Cooperativa.

INFORME PLANTA DE BENEFICIO INTEGRADO DE CAFÉ

Para el año 2022 la Planta de Beneficio presentó un incremento del 148% de café procesado comparado con el año 2021, esto debido a las estrategias comerciales implementadas por la administración actual como precio competitivo y la eliminación del descuento de beneficio para café húmedo y café en cereza, así como la confianza de los asociados en la empresa que vendieron su café húmedo y cereza en las diferentes sedes de la Cooperativa de Caficultores.

COMPRA CAFÉ HUMEDO Y CEREZA

Para el año 2022 se procesaron 1.587.437 kg de cps o 126.995 arrobas de cps en la Planta de Beneficio obtenidos de las líneas de café húmedo y cereza de las cuales se recibieron en bruto 2.191.000 kg de café húmedo y 2.438.000 de café en cereza respectivamente; Con el servicio de café húmedo se dio cobertura en los 5 municipios de influencia de la Cooperativa de Caficultores de Anserma y se garantizó la compra a los asociados principalmente en los picos de cosecha de Octubre y Noviembre donde se completó la capacidad total de secado de la Planta de Beneficio, así mismo para la línea de café en cereza se garantizó el recibido a los clientes que entregaron su café en cereza regularmente durante todo el año.





RESUMEN GENERAL DE CAFÉ PROCESADO DETALLADO POR OFICINAS					
AÑOS (2022-2021) Expresado en Kg Pergamino seco (c.p.s)					
SUCURSAL	2022	2021	DIFERENCIA	%	% PART
PLANTA CEREZA	508.072,5	160.463,7	347.608,8	54,4	32,0
PLANTA HUMEDO	42.593,0	43.164,7	-571,7	-0,1	2,7
ANSERMA	303.207,5	109.918,8	193.288,7	30,2	19,1
RISARALDA	275.102,0	184.131,9	90.970,1	14,2	17,3
SAN JOSE	181.784,3	88.387,4	93.396,9	14,6	11,5
BELALCAZAR	211.623,4	45.531,9	166.091,5	26,0	13,3
VITERBO	65.055,2	7.880,5	57.174,7	8,9	4,1
TOTAL	1.587.437,9	639.478,9	947.959,0	148,2	100,0

PLANTA DE BENEFICIO INTEGRADO DE CAFÉ - ANSERMA -														
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANSERMA														
RESUMEN GENERAL DE CAFÉ PROCESADO EN PLANTA														
AÑO 2022 (HUMEDO Y CEREZA)														
EXPRESADO EN Kg DE C.P.S														
Sucursal	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total x sucursal	%Part
Proc Cereza	24.135,1	18.886,3	29.426,1	64.548,5	19.205,1	18.469,7	13.871,6	25.327,9	58.314,6	94.791,4	78.918,0	62.178,2	508.072,5	32,0
Anserma	9.049,4	6.658,0	9.400,4	15.369,1	6.814,8	5.145,7	7.043,5	10.953,1	27.698,5	102.438,2	58.817,9	43.818,9	303.207,5	19,1
Planta Beneficio	2.327,7	3.685,3	2.559,5	4.476,8	1.801,7	1.637,1	1.965,8	2.742,3	2.845,0	10.771,1	4.580,2	3.200,5	42.593,0	2,7
Risaralda	9.524,7	9.199,3	10.883,6	15.788,3	11.526,8	12.029,5	13.024,4	15.273,3	35.659,3	68.423,0	46.038,0	27.731,8	275.102,0	17,3
San Jose	5.428,0	6.473,7	11.706,4	9.337,1	5.107,5	6.522,0	13.164,4	12.982,4	24.867,9	43.313,2	24.416,6	18.465,1	181.784,3	11,5
Belalcazar	1.845,5	1.119,7	5.735,3	5.087,1	4.155,6	4.797,4	9.300,0	18.923,6	41.439,4	64.022,2	34.503,5	20.694,1	211.623,4	13,3
Viterbo	202,6	466,9	1.493,7	753,9	695,8	674,7	788,9	953,0	5.004,8	33.532,5	15.205,0	5.283,4	65.055,2	4,1
TOTAL 2022	52.513,0	46.489,2	71.205,0	115.360,8	49.307,3	49.276,1	59.158,6	87.155,6	195.829,5	417.291,6	262.479,2	181.372,0	1.587.437,9	100,0
	3,3	2,9	4,5	7,3	3,1	3,1	3,7	5,5	12,3	26,3	16,5	11,4	100,0	
TOTAL 2021	44.927,0	34.663,8	19.494,2	18.455,3	17.595,7	20.650,7	32.318,2	54.334,3	98.936,3	135.260,5	98.557,5	64.285,5	639.478,9	100,0
	7,0	5,4	3,0	2,9	2,8	3,2	5,1	8,5	15,5	21,2	15,4	10,1	100,0	
DIFER	7.586,0	11.825,4	51.710,8	96.905,5	31.711,6	28.625,4	26.840,4	32.821,3	96.893,2	282.031,1	163.921,7	117.086,6	947.959,0	148,2

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
CEREZA FRESCA	38.999,0	34.329,0	37.835,0	72.062,0	41.314,0	40.533,0	28.726,0	65.520,0	13.152,0	0,0	0,0	6.725,0	379.195,0
NATURAL CEREZA SECA	12.999,7	11.443,0	12.611,7	24.020,7	13.771,3	13.511,0	9.575,3	21.840,0	4.384,0	0,0	0,0	2.241,7	126.398,3



CAFÉ DE ESPECIALIDAD, GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO

La Planta de Beneficio se consolidó en el año 2022 en la producción de cafés diferenciados, es así como en este año se procesaron 375.195 kg de café cereza fresca mediante el proceso de beneficio seco, para la producción de los 2 perfiles (Natural Strawberry y Natural Scarlet) de los cuales se obtuvieron y comercializaron 3 contenedores de excelso tipo exportación; con el programa de cereza especial CEREZA PLUS, se transfirieron entre \$8.000 y \$10.000 pesos por arroba de (cps) a los caficultores que entregan la cereza en la Planta de Beneficio.

FERTILIZANTE

En el año 2022, el consumo de fertilizantes en Colombia para todos los cultivos, osciló entre 1,7 y 1,8 millones de toneladas lo que representa una disminución de 250 mil toneladas respecto al 2021, equivalente a una reducción del 13%, caída marcada por sus altos precios y el fenómeno de la niña.

El cultivo del café a pesar que es el de mayor consumo en Colombia con cerca de 400 mil toneladas, sigue siendo sub-fertilizado, ya que cifras de CENICAFE indican que se está aplicando al 45% del requerimiento. La totalidad de estos insumos agrícolas son importados, concentrados en un 81% según cifras del cierre de año 2021 en seis países: Rusia 18%, China 16%, USA 15%, Canadá 11%, Bielorrusia 11%, y Trinidad y Tobago 10%. El precio promedio de mezclas físicas durante el año 2022 fue de \$220.000 por bulto de 50 Kilos. Para el 2023, tomando como referente nuestros maquiladores, los precios de mezclas físicas se espera estén en promedio en \$190.000 por sacos de 50 kilos.

En el 2022 se presentó una baja considerable en la demanda de fertilizantes por parte de nuestros caficultores, dentro de las posibles causas podríamos considerar: altos costos de estos insumos, dificultades para fertilizar por causa del invierno, volúmenes adquiridos antes de las alzas. Se vendieron en el año 54.817 sacos a un costo promedio de \$177.000 con una disminución del 43.09% respecto al año 2021, en donde se comercializaron 78.437 sacos a un costo promedio de \$108.200.

En el año 2022, los productores se vieron enfrentados a una inflación creciente que generó un mayor precio en los fertilizantes y en los costos de recolección, situación que fue apalancada con los buenos precios del café que permitieron una cosecha cafetera positiva generando un equilibrio al momento de establecer costos. La



comercialización de fertilizante es uno de los servicios que ofrece la Cooperativa, manejando precios muy competitivos.

RESULTADO AÑO 2022

Al cierre del 2022 tuvimos un resultado de (-\$229.105.705), cifra que a pesar de tratarse de una pérdida es relativamente baja frente a la situación actual de la Cooperativa, donde abonamos el 10% sobre el total de los compromisos que se tenían con Exportadores, ganamos confianza y restablecimos relaciones con los aliados estratégicos.

Otra dificultad que nos encontramos fue una carga laboral demasiado alta y costosa en comparación con otras Cooperativas que manejan unos volúmenes similares de compras de café en sus zonas de influencia, por lo que sin necesidad de entrar en conflictos y pleitos laborales, se generó una disminución en los gastos de personal, la cual no obedece a despidos, si no a renunciaciones en las que se aducen situaciones personales, dejando las vacantes del cargo que no se han cubierto, redistribuyendo las funciones y realizando una adecuada segregación, asignación de roles, aplicación de manual y directrices.

NOMINA DE ADMINISTRACIÓN Y SECCIÓN CAFÉ

PERIODO	2022	2021	Variación	
	PyG	PyG	\$	%
Enero	\$ 96.549.472	\$ 157.601.684	-\$ 61.052.212	-38,7%
Febrero	\$ 106.194.111	\$ 152.118.938	-\$ 45.924.827	-30,2%
Marzo	\$ 112.182.289	\$ 152.594.907	-\$ 40.412.618	-26,5%
Abril	\$ 110.933.980	\$ 141.832.529	-\$ 30.898.549	-21,8%
Mayo	\$ 112.563.956	\$ 134.982.945	-\$ 22.418.989	-16,6%
Junio	\$ 110.580.180	\$ 129.742.404	-\$ 19.162.224	-14,8%
Julio	\$ 109.286.786	\$ 139.643.243	-\$ 30.356.457	-21,7%
Agosto	\$ 115.750.502	\$ 148.728.184	-\$ 32.977.682	-22,2%
Septiembre	\$ 117.964.562	\$ 155.626.299	-\$ 37.661.737	-24,2%
Octubre	\$ 120.121.224	\$ 166.788.457	-\$ 46.667.233	-28,0%
Noviembre	\$ 126.850.162	\$ 162.409.997	-\$ 35.559.835	-21,9%
Diciembre	\$ 126.325.767	\$ 219.237.701	-\$ 92.911.934	-42,4%
TOTAL	\$ 1.365.302.991	\$ 1.861.307.288	-\$ 403.092.363	-21,7%

Los gastos totales por concepto de nómina tanto de la parte administrativa como en la sección de café disminuyeron en un -21.7% equivalentes a la suma de \$403.092.363.



NOMINA FAIRTRADE

PERIODO	2022	2021	Variacion	
	Fairtrade	Fairtrade	\$	%
Enero	\$ 15.126.787	\$ 20.335.872	-\$ 5.209.085	-25,6%
Febrero	\$ 15.291.107	\$ 28.094.820	-\$ 12.803.713	-45,6%
Marzo	\$ 16.945.594	\$ 25.557.486	-\$ 8.611.892	-33,7%
Abril	\$ 15.460.759	\$ 39.201.188	-\$ 23.740.429	-60,6%
Mayo	\$ 17.710.713	\$ 39.586.566	-\$ 21.875.853	-55,3%
Junio	\$ 18.211.217	\$ 40.450.764	-\$ 22.239.547	-55,0%
Julio	\$ 16.231.678	\$ 36.676.283	-\$ 20.444.605	-55,7%
Agosto	\$ 18.083.171	\$ 31.277.489	-\$ 13.194.318	-42,2%
Septiembre	\$ 18.018.113	\$ 30.481.149	-\$ 12.463.036	-40,9%
Octubre	\$ 18.287.113	\$ 37.055.150	-\$ 18.768.037	-50,6%
Noviembre	\$ 17.859.513	\$ 36.053.197	-\$ 18.193.684	-50,5%
Diciembre	\$ 19.497.692	\$ 29.605.350	-\$ 10.107.658	-34,1%
TOTAL	\$ 206.723.457	\$ 394.375.314	-\$ 187.651.857	-47,6%

Con respecto a los gastos de nómina asumidos con recursos de la prima Fairtrade se generó una disminución del -47.6% por un valor de \$187.651.857.

LINEA DE FINANCIAMIENTO

Como estrategia para tener una mayor liquidez a partir del mes de septiembre, nos apalancamos con el crédito de línea de financiamiento que otorga la Federación Nacional de Cafeteros quien nos habilitó un cupo rotativo por \$2.500 millones de pesos. Estos recursos se deben manejar bajo unas condiciones especiales, la comercialización del café comprado genera un margen de rentabilidad y permite mantener la garantía de compra al productor.

CUOTAS TRILLACOOP LTDA

Ante la falta de capital de trabajo para financiar la cosecha del último semestre del año por suspensión de las líneas de crédito de parte de las entidades bancarias, nos vimos en la necesidad de tomar una decisión difícil, pero necesaria, si queríamos continuar con el servicio de compra de café a nuestros asociados con pago de contado, como fue la venta de las cuotas de interés social que poseía la cooperativa como socio de Trillacoop Ltda., para lo cual se realizó un contrato de compraventa con pacto de retroventa, lo que significa que si en 4 años la Cooperativa cuenta con los recursos para readquirir las cuotas, lo haría en iguales condiciones. El monto de la transacción ascendió a la suma de \$1.506 millones de pesos; es de anotar que se continúa con una participación del 5.624%, lo que nos garantiza los mismos beneficios con respecto a trilla y otros como socios.



ENTES DE CONTROL

En el mes de Julio tuvimos una visita de inspección y vigilancia por parte de la Superintendencia de Economía Solidaria; la cual fue atendida bajo los mejores términos y brindando la información solicitada. El informe sobre dicha inspección fue recibido en el mes de enero de 2023, el mismo insta a la Cooperativa a implementar planes de mejora y estratégicos en diferentes aspectos como el financiero, administrativo y de gestión que apunten a mantener la empresa como negocio en marcha y proyecte la línea de tiempo para los cumplimientos frente a los compromisos que tiene con exportadores, entre otros requerimientos de carácter administrativo y de forma; se viene trabajando en la respuesta de acuerdo a la información solicitada.

CERTIFICACIONES

Para el día 25 de marzo de 2022 fue notificada la Cooperativa de Caficultores de Anserma por FLO internacional sobre la suspensión de la certificación FAIRTRADE, dados los resultados de la Auditoria llevada a cabo por FLOCERT a partir del 28 de febrero de 2022, por no conformidades con criterios de cumplimiento mayores, suspensión que fue levantada en el mes de septiembre una vez se presentaron las medidas correctivas sugeridas con la respectiva documentación.

IMPUESTOS

La Cooperativa de Caficultores en el año 2022 cancelo las siguientes contribuciones al estado colombiano:

PAGO DE IMPUESTOS AÑO 2022	VALOR
IMPUESTO CUATRO POR MIL	459.681.752
IMPUESTO A LA PROPIEDAD RAIZ	10.310.474
TASA DE CONTRIBUCION SUPERINTENDENCIA DE ECONOMIA SOLIDARIA	10.870.356
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	22.855.440
IMPUESTO DE RENTA (DIAN)	-
TOTAL	503.718.022



CUMPLIMIENTO

La empresa se encuentra al día con todos sus pagos y causaciones de salarios, prestaciones sociales legales, seguridad social y parafiscal por el periodo terminado en diciembre 31 de 2022.

ASPECTOS LEGALES

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANSERMA LTDA.

Dejamos expresa constancia que la Cooperativa cumple con todas las normas inherentes a la propiedad intelectual y derechos de autor como lo ordena la ley 603 del año 2000. Certificamos que todo el software que se encuentra instalado en los servidores, computadores portátiles, de escritorio y otros dispositivos que requieren algún tipo de programa para operar normalmente, cuenta con licencia legal adquirida con proveedores certificados.

LEY DE PROTECCIÓN DE DATOS

De acuerdo con lo establecido por la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013, sobre tratamiento y protección de los datos personales de los ciudadanos en Colombia, la Cooperativa de Caficultores Anserma, ha mantenido la política establecida por estas normas en el año 2022:

- ✓ Garantizar el derecho del habeas data del titular.
- ✓ Garantizar la información bajo las condiciones de seguridad, para Impedir su adulteración, pérdida, consulta, uso a acceso no autorizado o fraudulento.
- ✓ Llevar a cabo la actualización con la debida autorización de los titulares para el tratamiento de sus datos personales.
- ✓ Clasificación de la información únicamente por empleados autorizados.

CUMPLIMIENTO A LO EXIGIDO POR LA LEY 1676 DE 2013

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la Cooperativa no obstaculizó a los proveedores, en su intención de realizar alguna operación de facturar con las facturas de venta que ellos expedieron a la Sociedad durante el período.



CUMPLIMIENTO A LO EXIGIDO EN LA LEY 79 DE 1988

Marco legal que regula el sector cooperativo, dando las bases para el desarrollo de la actividad solidaria y cumplimientos de objetivos, como son:

- ✓ Facilitar la aplicación y práctica de la doctrina y los principios del cooperativismo.
- ✓ Promover el desarrollo del derecho cooperativo como rama especial del ordenamiento jurídico general.
- ✓ Contribuir al fortalecimiento de la solidaridad y la economía social.
- ✓ Contribuir al ejercicio y perfeccionamiento de la democracia, mediante una activa de participación.
- ✓ Propender al fortalecimiento y consolidación de la integración cooperativa en sus diferentes manifestaciones.
- ✓ Definir marco normativo para la distribución de los excedentes provenientes de sus actividades.

CUMPLIMIENTO A LO EXIGIDO EN LA LEY 454 DE 1998 Y CIRCULARES SUPERSOLIDARIA

Al ser una entidad solidaria, la Superintendencia de Economía Solidaria es la encargada de la supervisión y vigilancia, entidad a la que se le rinde informes mensualmente y ha determinado pautas jurídicas y contables para el sector solidario, como son:

- ✓ Circular Básica jurídica N. 0007 de octubre de 2008, de la Superintendencia de economía solidaria, actualizada mediante el circular jurídico número 20 del 18 de diciembre de 2020.

REGISTRO WEB ACTUALIZACIÓN ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (DIAN)

De acuerdo con lo señalado en el artículo 364-5 del E.T. las entidades sin ánimo de lucro y del sector cooperativa clasificados en el RTE deberán actualizar anualmente la información en el Registro Web, en los primeros 3 meses de cada año, iniciando a partir del 2019, tal como lo establece en el artículo 1.2.1.5.1.9 del Decreto Único Reglamentario en Materia Tributaria - DUR No. 1625 de 2016.



INFORME SARLAFT

Acorde con los lineamientos normativos trazados por la Superintendencia de la Economía Solidaria en el título V de la Circular Básica Jurídica de 2020 y que conforman la etapa de implementación de tan importante modelo de Riesgos, se describen a continuación las principales actividades desarrolladas en materia del **SARLAFT** durante el año 2022.

Actividades desarrolladas en el período

- Se identificaron las formas a través de las cuales se puede presentar el riesgo de LA/FT, labor que vincula a los responsables de los procesos. Se utilizó para ello la MATRIZ DE RIESGOS en la cual se identifican, miden, controlan y monitorean de manera técnica todas las áreas y procesos internos de la entidad, en especial los misionales, labor que se actualiza anualmente. Con los líderes de los procesos se hará formación y capacitación para que

atiendan la etapa cuatro (4) de Monitoreo correspondiente a asignación de casos y tareas fruto de los controles asignados.

- Se hizo una revisión completa bajo la figura de diagnóstico, analizando la norma en materia de SARLAFT, lo que generó un plan de acción que vincula las cuatro etapas de riesgos (Identificación – Medición – Control y Monitoreo) además de los Elementos del SARLAFT destacándose principalmente el tema de Políticas – Procedimientos, Funciones y Responsabilidades, Auditoría y Cumplimiento, tema que se encuentra documentado y nos permite fortalecer la metodología antilavado.
- Se realizaron las consultas a toda la base de datos de la entidad, cumpliendo con uno de los puntos centrales en materia de Debida Diligencia, donde se consultaron en listas restrictivas las diferentes contrapartes con las cuales se ha venido interactuando durante el año 2022,

sin encontrar coincidencias que perjudiquen a la Cooperativa en materia de situaciones irregulares con vínculos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

- Se implementó la metodología de medición, con el fin de determinar la probabilidad de materialización del riesgo de LA/FT y establecer cuál sería su posible impacto frente a los factores de riesgo. Los resultados están en los niveles de aceptación avalados por el Consejo de Administración y consignados en el Manual SARLAFT.



- Se diseñaron las medidas de control del riesgo de LA/FT para aplicarlas sobre cada uno de los factores de riesgo (Contrapartes, Productos, Canales y Jurisdicciones) y con ello mitigar y blindar a la Cooperativa del flagelo de operaciones relacionadas con LAFT. Es una labor técnica donde a todo el equipo de trabajo se le compartirán sus responsabilidades con el objetivo de que administren sus propios controles y desde el área de cumplimiento se realice el apoyo y monitoreo respectivo.
- Se definieron los procesos que deben realizarse para el conocimiento de las contrapartes actuales y potenciales, así como la verificación, confirmación y actualización de la información suministrada por éstos, labor desarrollada en conjunto con cada una de los responsables en la entidad, con resultados satisfactorios.
- Como parte de las exigencias normativas, a todo el equipo de trabajo se le ha venido socializando la obligación de actualizar mínimo una vez en el año la información que por su naturaleza pueda variar, tema divulgado en las capacitaciones y otros mecanismos de sensibilización.
- Como parte fundamental de los controles del SARLAFT y de comunicación con las autoridades competentes en el tema de Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo, le informamos que se compartió a la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF los diferentes informes que debe atender la entidad y de cada uno de ellos se recibió la notificación exitosa, permitiendo cumplir con uno de los puntos centrales de la norma asociado al tema de Reportes, los cuales reposan en el Archivo del Oficial de Cumplimiento.
- Como usted conoce, vengo desempeñando el rol de Oficial de Cumplimiento en la Cooperativa, la cual ya está registrada en la Unidad de Información y Análisis Financiero UIAF, entidad del Estado donde reportamos periódicamente información, notificando la no existencia de operaciones que expongan al riesgo a la Cooperativa.
- Se han brindado capacitaciones grupales a todo el equipo de trabajo sobre la nueva normatividad del SARLAFT tema de carácter obligatorio y que viene cumpliendo la entidad sin ninguna dificultad. Adicional a ello, se realizaron evaluaciones de los temas tratados y así mismo, se le dio la calificación individual y ponderada de cada una de las variables de respuesta con sus respectivas constancias, las cuales reposan en los archivos físicos y digitales del Oficial de Cumplimiento.



- Se destaca que, a la fecha **LA COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE ANSERMA** no ha recibido ningún requerimiento formal de autoridad competente sobre temas de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo que vincule contrapartes con las cuales interactúa.
- En materia documental, se viene trabajando para lograr un óptimo poblamiento de la información de los asociados, empleados, contratistas y proveedores, tema al cual se dará continuidad y que debe ser una premisa constante de todos los procesos, pues es un insumo clave para el éxito del SARLAFT.

La participación de todo el equipo de trabajo de la Cooperativa ha sido muy activa y dedicada, recibiendo de ellos conceptos claves que nos han permitido

coordinar muy bien todo lo relacionado con el diseño y construcción del nuevo **MODELO SARLAFT**.

Todo lo anterior nos permitirá garantizar el funcionamiento del Sistema Antilavado, atendiendo el cumplimiento de los reglamentos internos y todas las disposiciones normativas relacionadas con el **SARLAFT**.

AGRADECIMIENTOS

Es motivo de gran preocupación y se convierte en una amenaza para la conservación del mayor activo que tienen los caficultores en Colombia, como es la garantía de compra y la regulación del mercado, la fuerte caída de la participación de las Cooperativas en compras de café frente a la producción nacional, estando al cierre del 2022 en el 16%, siendo la del departamento de Caldas la más alta del país con un 39%. Si a esto le sumamos la situación de varias Cooperativas de Caficultores que atraviesan graves problemas económicos por diferentes factores, entre ellos: el incumplimiento de entregas de futuros, especulación, altos costos de funcionamiento y un mal manejo de los riesgos del negocio, estaríamos enfrentando un grave problema al que, si no le buscamos y encontramos una rápida solución, quedarían los caficultores en manos del mercado particular.

Debemos continuar invirtiendo en la renovación de cafetales, a través de recursos directos por parte del caficultor, ayudas estatales e incentivos por parte de la Federación y las Cooperativas; hemos visto como se ha venido incrementando el



consumo de café en nuestro país, sobre todo del origen Colombia, lo que ayudaría a aumentar la demanda; esto unido a la garantía de compra se vuelven herramientas importantes para persuadir a los productores de continuar apostándole a la economía cafetera; pero si los precios no resultan atractivos o al menos remunerativos, como coinciden los analistas que prevén nuevas caídas en las cotizaciones internacionales de café, podríamos esperar que la producción continúe a la baja.

Expresamos nuestros agradecimientos a todos los asociados por su compromiso, a los directivos por su dedicación y a los funcionarios por su responsabilidad en el trabajo. Mención especial para los exportadores con quienes tenemos una estrecha relación, compradores y entidades del gremio por su constante acompañamiento.

SILVIO DE JESUS RÍOS YÉPES
Presidente Consejo de Administración

CESAR JULIO DIAZ LASSO
Gerente Encargado

AGRADECIMIENTOS

El motivo de gran preocupación y se convierte en una amenaza para la conservación del mayor activo que tienen los caficultores en Colombia, como es la garantía de compra y la regulación del mercado, la fuerte caída de la participación de los Cooperativos en compra de café frente a la producción nacional, cuando el café del 2022 en el país, dando la cifra de 1.4 millones de toneladas, el más alta del país con un 32%. Si a esto le sumamos la caída de los precios, Cooperativas de Caficultores que atraviesan graves problemas económicos por diferentes factores, entre ellos, el incumplimiento de contratos de futuros, especulaciones, otros costos de funcionamiento y un mal manejo de los recursos del negocio, estamos enfrentando un grave problema al que, a través de reuniones, encuentros y rápida solución, quedaban los caficultores en manos del mercado nacional.

Debemos continuar invirtiendo en la renovación de cultivos a través de técnicas correctas por parte del caficultor, ya que, estamos en un momento por parte de la Federación y los Cooperativos, financia visto como se ha venido incrementando el